

# **NOTA INTEGRATIVA**

## **al bilancio d'esercizio 2025**

# INDICE

<b>PREMESSA.....</b>	<b>3</b>
<b>1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO.....</b>	<b>4</b>
1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE.....	4
1.2 RISULTATI DI BILANCIO.....	5
<b>2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>6</b>
2.1 IMMOBILIZZAZIONI.....	6
2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI.....	6
2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI.....	8
2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE.....	10
2.2 ATTIVO CIRCOLANTE.....	14
2.2.1 RIMANENZE.....	14
2.2.2 CREDITI.....	15
2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE.....	19
2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI.....	20
2.3 PATRIMONIO NETTO.....	21
2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO.....	21
2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI.....	22
2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA.....	23
2.6 DEBITI.....	24
2.7.2 RATEI E RISCONTI PASSIVI.....	28
2.7 CONTI D'ORDINE.....	28
2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE.....	28
2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE.....	29
2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE.....	29
2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO.....	29
<b>3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>30</b>
3.1 ESAME DELLA GESTIONE.....	30
3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI.....	30
3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE.....	31
3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE.....	32
3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	34
3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	34
3.1.7 IMPOSTE.....	34
3.2 ATTESTAZIONE DI RISPETTO DEL REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLA SPESA.....	35
3.3 DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO.....	36
<b>4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE.....</b>	<b>36</b>
4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE.....	36
4.1.1 ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE.....	36
4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE.....	36
4.2 COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI.....	37
4.3 OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE.....	38
4.4 PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO.....	39
<b>5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO.....</b>	<b>39</b>
6. NOTE CONCLUSIVE.....	40

## PREMESSA

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club Novara fornisce un quadro fedele della gestione dell'Ente, essendo stato redatto con **chiarezza** e nel rispetto degli schemi previsti dal Regolamento vigente, senza raggruppamento di voci e compensazioni di partite, e rappresenta in modo **veritiero e corretto** la situazione patrimoniale, finanziaria e il risultato economico dell'esercizio.

Il bilancio di esercizio dell'Automobile Club, redatto secondo quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile, è composto dai seguenti documenti:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- nota integrativa.

Costituiscono allegati al bilancio di esercizio:

- la relazione del Presidente;
- la relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il d.Lgs. 91/2011 e il Decreto MEF del 27.03.2013 prevedono, inoltre, la redazione dei seguenti documenti contabili, che vengono allegati al bilancio d'esercizio dell'Ente:

- Conto economico riclassificato;
- Conto consuntivo redatto in termini di cassa (bilancio di cassa);
- Rapporto sui risultati di bilancio.

Ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014, convertito dalla Legge 89/2014, è allegata al bilancio l'attestazione sui tempi di pagamento relativi alle transazioni commerciali effettuate dall'Ente nel 2020.

Gli schemi contabili di stato patrimoniale e di conto economico sono redatti in conformità agli allegati del regolamento di amministrazione e contabilità dell'Automobile Club Novara deliberato dal Consiglio Direttivo in data 09/09/2009 in applicazione dell'art. 13, comma 1, lett. o) del D.lgs. 29.10.1999, n. 419 ed approvato con provvedimento della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per lo Sviluppo e la Competitività del Turismo con nota n° 10315 del 12/07/2015, di concerto con il Ministero dell'Economia e Finanze -

Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato, con provvedimento 1847 del 11/03/2010.

L'Automobile Club, in materia di amministrazione e contabilità, si adegua alle disposizioni del regolamento vigente e, per quanto non disciplinato, al codice civile, ove applicabile.

## **1. QUADRO DI SINTESI DEL BILANCIO D'ESERCIZIO**

### ***1.1 PRINCIPI DI REDAZIONE E CRITERI DI VALUTAZIONE***

Si attesta che i principi generali osservati per la redazione del bilancio di esercizio ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari, alla disciplina civilistica ed ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C).

Relativamente ai **principi generali** di redazione del bilancio è utile precisare, fin da ora, quanto segue:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività dell'Ente;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio;
- la valutazione di elementi eterogenei raggruppati nelle singole voci è stata fatta separatamente;
- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente.

Relativamente ai **criteri di iscrizione e valutazione** degli elementi patrimoniali ed economici si rinvia, per l'analisi approfondita, ai paragrafi nei quali vengono trattate le relative voci; ciò al fine di una lettura agevole e sistematica.

Si attesta, inoltre, che non sono stati modificati i criteri di valutazione da un esercizio all'altro.

Occorre, peraltro, precisare che l'Automobile Club Novara non è tenuto alla redazione del bilancio consolidato in quanto non ricompreso tra i soggetti obbligati ai sensi dell'art. 25 del D.Lgs. 127/91 e tra quelli indicati al comma 2 dell'art. 1 della Legge 196/2009.

## **1.2 RISULTATI DI BILANCIO**

Il bilancio dell'Automobile Club Novara per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi:

Risultato Economico =	€	2.243
Totale Attività =	€	1.408.283
Totale Passività =	€	1.060.666
Patrimonio netto =	€	347.617
Margine Operativo lordo =	€	26.950

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	895.349
2) di cui proventi straordinari	0
<b>3 - Valore della produzione netto (1-2)</b>	<b>895.349</b>
4) Costi della produzione	881.360
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	12.961
<b>7 - Costi della produzione netti (4-5-6)</b>	<b>868.399</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)</b>	<b>26.950</b>

## 2. ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### 2.1 IMMOBILIZZAZIONI

#### 2.1.1 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

##### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.1.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni immateriali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.1.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Migliorie su beni di terzi	20%	20%

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.1.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni immateriali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.



## 2.1.2 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

### *Criterio di valutazione*

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori e dei costi diretti e indiretti per la quota ragionevolmente imputabile al bene e rettificato delle perdite durevoli di valore accertate alla data di chiusura dell'esercizio.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è stato, inoltre, sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, a quote costanti, in ragione della loro residua possibilità di utilizzazione sulla base delle aliquote economico-tecniche riportate nella tabella 2.1.2.a.

Giova, peraltro, evidenziare che in stato patrimoniale il valore delle immobilizzazioni materiali è esposto al netto dei relativi fondi.

**Tabella 2.1.2.a** – Aliquote di ammortamento

TIPOLOGIA CESPITE	%	
	ANNO 2025	ANNO 2024
Fabbricati	3%	3%
Impianti e Attrezzature	15%	15%
Beni inf. 516,46	100%	100%
Mobili di ufficio	12%	12%
Macchine elettriche ed elettroniche	15%	15%

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.2.b riporta i movimenti delle immobilizzazioni materiali, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge e ripristini di valore; gli ammortamenti e le svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni; gli spostamenti da una ad altra voce; le alienazioni e gli storni; le rivalutazioni di legge e ripristini di valore effettuati nell'esercizio; gli ammortamenti e le svalutazioni; le plusvalenze e le minusvalenze; l'utilizzo del fondo e gli storni; il valore in bilancio al 31.12.2025.



### **2.1.3 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in tre raggruppamenti principali: partecipazioni, crediti ed altri titoli.

Nelle pagine che seguono per ciascun raggruppamento si riporta il criterio di valutazione, le movimentazioni rilevate e le altre informazioni richieste dal legislatore.

#### *PARTECIPAZIONI*

##### *Criterio di valutazione*

Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto ridotto delle perdite durevoli di valore.

##### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.a1 riporta i movimenti delle partecipazioni, specificando per ciascuna voce: il costo di acquisto; le precedenti rivalutazioni di legge, ripristini di valore e svalutazioni; il valore in bilancio al 31.12.2024; le acquisizioni, gli spostamenti da una ad altra voce, le alienazioni, le rivalutazioni di legge, i ripristini di valore e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio al 31.12.2025.

##### *Informativa sulle partecipazioni controllate e collegate*

La tabella 2.1.3.a2 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente; consente, in aggiunta, di adempiere all'obbligo informativo di cui all'art. 2426, comma 1 punto 4) che richiede di motivare l'eventuale maggior valore di iscrizione della partecipazione controllata / collegata valutata al costo rispetto alla relativa frazione di patrimonio netto.

##### *Informativa sulle partecipazioni non qualificate*

La tabella 2.1.3.a3 riporta le informazioni richieste dal legislatore riguardo i dati delle società possedute dall'Ente limitatamente alle partecipazioni non qualificate.



**Tabella 2.1.3.a3** – Informativa sulle partecipazioni non qualificate

<b>Partecipazioni in imprese non qualificate</b>							
<b>Denominazione</b>	<b>Sede legale</b>	<b>Capitale sociale</b>	<b>Patrimonio netto</b>	<b>Utile (perdita) di esercizio</b>	<b>% di possesso</b>	<b>Frazione PN</b>	<b>Valore in bilancio</b>
ATL Terre dell'Alto Piemonte Biella Novara Valsesia Vercelli scarl	Novara	347.625	795.326	2.173	0,18%	1.432	218

Dati dell'ultimo bilancio disponibile al 31/12/2024.

## **CREDITI**

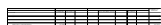
### *Critero di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai crediti se gli effetti sono irrilevanti.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.1.3.b riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

**Tabella 2.1.3.b** – Movimenti dei crediti immobilizzati



Trattasi dei depositi cauzionali per l'affitto dell'immobile di sede ad Aci Progei versato nel 2019 (€ 11.762,85) ed altri depositi pregressi (€ 12.765,79).

## 2.2 ATTIVO CIRCOLANTE

### 2.2.1 RIMANENZE

#### *Criterio di valutazione*

Le rimanenze, ossia le giacenze di magazzino, sono iscritte al costo di acquisto o di produzione o, se minore, al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Il costo dei beni fungibili è stato calcolato utilizzando il metodo del costo.

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.1 riporta i movimenti delle rimanenze, specificando per ciascuna voce: il saldo alla chiusura dell'esercizio precedente, gli incrementi e decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo alla chiusura dell'esercizio.

**Tabella 2.2.1 – Movimenti delle rimanenze**

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2025
01 Materie prime, sussidiarie e di consumo: MATERIALE CARTOGRAFICO	934		-24	910
Totale voce	934	0	0	910
02 Prodotti in corso di lavoraz. e semilavorati: .....				
Totale voce	0	0	0	
04 Prodotti finiti e merci: .....				
Totale voce	0	0	0	
05 Acconti				
Totale voce	0	0	0	
Totale	934	0	0	910

## 2.2.2 CREDITI

### *Criterio di valutazione*

I crediti sono iscritti secondo il presumibile valore di realizzazione. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai crediti se gli effetti sono irrilevanti.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.2.a1 riporta i movimenti dei crediti, specificando per ciascuna voce: il valore nominale; i precedenti ripristini e svalutazioni; gli incrementi, gli spostamenti da una ad altra voce, i decrementi, i ripristini e le svalutazioni effettuati nell'esercizio; il valore in bilancio.

La tabella 2.2.2.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

La tabella 2.2.2.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei crediti dell'attivo circolante l'anzianità che questi hanno rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2025";
- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.2.2.a1 – Movimenti dei crediti**

Descrizione	Valore al 31.12.2024			Movimenti dell'esercizio						Valore al 31.12.2025		
	Valore nominale	Svalutazioni	Valore in bilancio	Incrementi	Decrementi	Insussistenze	Utilizzo fondi rischi del passivo	Utilizzo fondo svalutazioni	Svalutazioni	Valore nominale	Svalutazioni	Valore in bilancio
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>												
Il Crediti												
01 verso clienti:												
ACI	30.663		<b>30.663</b>	3.121						33.784		<b>33.784</b>
Altri clienti	618.394	-45.000	<b>573.394</b>		-77.661	-2.355		2.887		493.378	-42.113	<b>451.265</b>
Totale voce	649.057	-45.000	<b>604.057</b>	3.121	-77.661	-2.355	0	2.887	0	527.162	-42.113	<b>485.049</b>
02 verso imprese controllate:												
Totale voce	0		<b>0</b>			0				0		<b>0</b>
03 verso imprese collegate:												
Totale voce												
04-bis crediti tributari:												
Totale voce	20.591		<b>20.591</b>	17.926						38.517		<b>38.517</b>
04-ter imposte anticipate:												
Totale voce												
05 verso altri:												
Totale voce	163.823	-71.942	<b>91.881</b>		-6.001					157.822	-71.942	<b>85.880</b>
<b>Totale</b>	<b>833.471</b>	<b>-116.942</b>	<b>716.529</b>	<b>21.047</b>	<b>-83.662</b>	<b>-2.355</b>	<b>0</b>	<b>2.887</b>	<b>0</b>	<b>723.501</b>	<b>-114.055</b>	<b>609.446</b>

I crediti verso clienti ammontano ad € 485.049 e rilevano un decremento complessivo di € 119.008 grazie alla consistente attività di riscossione dei crediti pregressi vantati verso i delegati intrapresa a partire dal 2024. I crediti più rilevanti sono vantati verso delegati e clienti dell'ufficio assistenza.

I crediti tributari, relativi ad Iva e Ires, ammontano ad € 38.517 e rilevano un incremento di € 17.926.

I crediti verso altri ammontano ad € 85.880 in linea con l'esercizio precedente.

**Tabella 2.2.2.a2 – Analisi della durata residua dei crediti**

Descrizione	DURATA RESIDUA			Totale
	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni	
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
II Crediti				
01 verso clienti: Crediti verso clienti (Fondo svalutazione crediti)	288.080	148.114	90.968 -42.113	
Totale voce	288.080	148.114	48.855	485.049
02 verso imprese controllate .....				
Totale voce				
03 verso imprese collegate .....				
Totale voce				
04-bis crediti tributari .....				
Totale voce	38.517			38.517
04-ter imposte anticipate .....				
Totale voce				
05 verso altri Crediti verso altri (Fondo svalutazione crediti)	48.508		109.314 -71.942	
Totale voce	48.508		37.372	85.880
Totale	375.105	148.114	86.227	609.446

La durata residua oltre 12 mesi ed entro 5 anni è stata stimata relativamente ai crediti verso i delegati per cui è in corso una rateizzazione o si ritiene comunque presumibile l'esigibilità entro tale lasso temporale.

La durata residua oltre 5 anni è stata stimata relativamente ai crediti di dubbia esigibilità iscritti nell'attivo circolante, coperti in parte dal fondo svalutazione crediti e dal fondo rischi iscritto nel passivo patrimoniale tra il 2013 e il 2018.

**Tabella 2.2.2.a3 – Analisi di anzianità dei crediti**



Con riferimento ai crediti sorti in esercizi precedenti, si precisa che nel passivo dello stato patrimoniale risulta iscritto anche un fondo rischi accantonato tra il 2013 e il 2018 a ulteriore parziale copertura di tali crediti, che al 31/12/2025 ammonta ad € 45.629. I crediti verso clienti di esercizi precedenti non coperti da alcun fondo sono relativi principalmente a crediti verso delegati, per cui l'Ente ha intrapreso un'attività di riscossione per il rientro progressivo dell'esposizione creditoria come sopra esposto.

## 2.2.4 DISPONIBILITÀ LIQUIDE

### *Criterio di valutazione*

La consistenza delle disponibilità liquide è iscritta al valore nominale ed accoglie i saldi dei conti accesi ai valori numerari certi, ovvero al denaro, agli assegni, ai conti correnti ed ai depositi bancari e postali.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.2.4 riporta i movimenti delle disponibilità liquide, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.2.4** – Movimenti delle disponibilità liquide

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
01 Depositi bancari e postali:				
Totale voce	231.244	99.454	0	330.698
02 Assegni:				
Totale voce	0	0	0	
03 Denaro e valori in cassa:				
Totale voce	7.154	3.502	0	10.656
Totale	238.398	102.956	0	341.354

## 2.7.1 RATEI E RISCONTI ATTIVI

La voce ratei e risconti attivi accoglie i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.1 riporta i movimenti dei ratei e risconti attivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.1** – Movimenti dei ratei e risconti attivi

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei attivi:				
Totale voce	0	0	0	
Risconti attivi:				
Aliquote sociali	94.789	0	-658	94.131
Altri costi	10.673	571	0	11.244
Totale voce	105.462	7.553	0	113.015
Totale	105.462	7.553	0	113.015

I risconti attivi su aliquote sociali sono sostanzialmente invariati, mentre i risconti su altri costi sono relativi alle seguenti voci:

CP01020137 - Spese per assicurazioni	1.402,38
CP01030011 - Affitto locali e spese accessorie sede	8.798,64
CP01030013 - Affitto locali delegazioni	1042,54

## 2.3 PATRIMONIO NETTO

### 2.3.1 VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

#### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.3.1 riporta i movimenti del patrimonio netto, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.3.1** – Movimenti del patrimonio netto

<b>Descrizione</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
I Riserve:				
RISERVA AI SENSI DEL REGOLAMENTO DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA	131.820	0	0	131.820
Totale voce	131.820	0	0	131.820
II Utili (perdite) portati a nuovo	362.215	0	-148.661	213.554
III Utile (perdita) dell'esercizio	-148.660	150.903	0	2.243
Totale	345.375	150.903	-148.661	347.617

## 2.4 FONDI PER RISCHI ED ONERI

### Analisi dei movimenti

Le tabelle che seguono riportano i movimenti dei fondi rischi ed oneri esistenti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni e gli accantonamenti effettuati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

#### Tabella 2.4.a – Movimenti del fondo imposte

Non risulta iscritto alcun fondo imposte.

#### Tabella 2.4.b – Movimenti del fondo per strumenti finanziari derivati passivi

Non risulta iscritto alcun fondo per strumenti finanziari derivati passivi.

#### Tabella 2.4.c – Movimenti di altri fondi

ALTRI FONDI					
Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Spostamento da altre voci	Utilizzazioni	Accantonamenti	Saldo al 31.12.2025
PER RINNOVI CONTRATTUALI	6.920		-4.010	3.500	6.410
FONDO PER CREDITI DA DEFINIRE	45.629				45.629
Totale	52.549	0	-4.010	3.500	52.039

Il fondo per rinnovi contrattuali si attesta ad € 6.410 e comprende € 2.910 di accantonamenti pregressi a copertura degli arretrati da erogare ai dipendenti per progressioni economiche e dell'adeguamento del fondo TFS all'ultimo CCNL, ed € 3.500 di accantonamenti dell'anno in previsione del rinnovo CCNL 2025-2027.

Il fondo per crediti da definire di € 45.629 è a copertura dei crediti di dubbia esigibilità come esposto precedentemente.

## 2.5 FONDO TFR E FONDO QUIESCENZA

### Analisi dei movimenti

Le tabelle 2.5.a e 2.5.b riportano rispettivamente i movimenti del fondo trattamento di fine rapporto (TFR) e del fondo quiescenza, specificando: il saldo al termine dell'esercizio precedente, le utilizzazioni, la quota di accantonamento dell'esercizio, l'adeguamento, il saldo al termine dell'esercizio.

La suddetta tabella esamina, inoltre, la durata residua del fondo, evidenziando l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

**Tabella 2.5.a** – Movimenti del fondo trattamento di fine rapporto

FONDO TFR							
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
111.474		6.386		117.861			117.861

La quota dell'esercizio è esposta al netto dell'imposta sostitutiva a carico dell'Ente.

**Tabella 2.5.b** – Movimenti del fondo trattamento di fine servizio

FONDO TFS							
Saldo al 31.12.2024	Utilizzazioni	Quota dell'esercizio	Adeguamenti	Saldo al 31.12.2025	DURATA RESIDUA		
					Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo prima di 5 anni	Oltre 5 anni
52.229		1.407		53.635		53635	

## **2.6 DEBITI**

### *Criterio di valutazione*

I debiti sono iscritti al valore nominale. Il criterio del costo ammortizzato può non essere applicato ai debiti se gli effetti sono irrilevanti.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.6.a1 riporta i movimenti dei debiti, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

La tabella 2.6.a2 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti la durata residua, specificandone l'importo in scadenza rispetto ai seguenti intervalli temporali:

- entro l'esercizio successivo;
- oltre l'esercizio successivo ma entro i 5 anni;
- oltre i 5 anni.

Ai fini di tale classificazione, non si tiene conto della scadenza giuridica dell'operazione ma dell'esigibilità quale situazione di fatto.

Relativamente ai debiti con durata superiore ai 5 anni viene data specifica indicazione della natura della garanzia reale eventualmente prestata e del soggetto prestatore.

La tabella 2.6.a3 riporta distintamente per ciascuna voce dei debiti l'anzianità degli stessi rispetto alla data di insorgenza, specificandone l'importo in scadenza rispetto alle seguenti diverse annualità:

- esercizio "2025";
- esercizio "2024";
- esercizio "2023";
- esercizio "2022";
- esercizio "2021";
- esercizi precedenti.

**Tabella 2.6.a1 – Movimenti dei debiti**

Descrizione	Saldo al 31.12.2024	Incrementi	Decrementi	Insussistenz e	Saldo al 31.12.2025
D. Debiti					
04 debiti verso banche:					
Totale voce	0	0	0		0
05 debiti verso altri finanziatori:					
Totale voce	0	0	0		0
06 acconti:					
Totale voce	0	2	0		2
07 debiti verso fornitori:					
ACI	46.710	460			47.170
Altri fornitori	321.607	2.809		-5.978	318.438
Totale voce	368.317	3.269	0	-5.978	365.608
08 debiti rappresentati da titoli di credito:					
Totale voce	0	0	0		0
09 debiti verso imprese controllate:					
Totale voce	236.056	0	-45.079		190.977
10 debiti verso imprese collegate:					
Totale voce	0	0	0		0
12 debiti tributari:					
Totale voce	41.247	20.409	0		61.656
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:					
Totale voce	10.151	2.677	0		12.828
14 altri debiti:					
Totale voce	36.213	2.924			39.137
Totale	691.984	29.281	-45.079	-5.978	670.208

I debiti verso fornitori si attestano al 31/12/2025 ad € 365.608, in linea con l'esercizio precedente.

I debiti verso la società controllata si attestano al 31/12/2025 ad € 190.977, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per effetto di minori fatture da ricevere.

I debiti tributari e quelli previdenziali rilevano complessivamente un incremento di € 23.086 e comprendono principalmente i debiti per ires, irap, iva, ritenute d'acconto nonché le trattenute su buste paga da riversare con F24 a gennaio. L'incremento è da ricondurre a iva 2025 versata con ravvedimento nel 2026.

Gli altri debiti si attestano ad € 39.137, in linea con l'esercizio precedente.

**Tabella 2.6.a2 – Analisi della durata residua dei debiti**

Descrizione	DURATA RESIDUA		
	Entro	Oltre	Oltre 5 anni

	l'esercizio successivo	l'esercizio successivo prima di 5 anni				
<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo</b>	<b>Importo</b>	<b>Natura della garanzia prestata</b>	<b>Soggetto prestatore</b>	<b>Totale</b>
D. Debiti						
04 debiti verso banche:						
Totale voce						0
05 debiti verso altri finanziatori:						
Totale voce						0
06 acconti:						
Totale voce	2					2
07 debiti verso fornitori:						
Totale voce	342.367		23.241			365.608
08 debiti rappresentati da titoli di credito:						
Totale voce						0
09 debiti verso imprese controllate:						
Totale voce	190.977					190.977
10 debiti verso imprese collegate:						
Totale voce						0
12 debiti tributari:						
Totale voce	61.656					61.656
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:						
Totale voce	12.828					12.828
14 altri debiti:						
Totale voce	37.988		1.149			39.137
Totale	645.818	0	24.390			670.208

I debiti v/fornitori oltre 12 mesi comprendono alcuni debiti v/altri fornitori la cui effettiva sussistenza è ancora in corso di verifica.

I debiti v/altri oltre 12 mesi si riferiscono invece a depositi cauzionali.

Si evidenzia che i debiti v/Aci Progei sorti in anni precedenti e contestati dall'AC sono stati riclassificati, al 31/12/2025, tra i debiti esigibili entro 12 mesi a fronte della messa in liquidazione della società.

**Tabella 2.6.a3 – Analisi di anzianità dei debiti**

Descrizione	ANZIANITÀ						Totale
	Esercizi o 2025	Esercizi o 2024	Esercizi o 2023	Esercizi o 2022	Esercizi o 2021	Esercizi precedenti	
<b>PASSIVO</b>							
D. Debiti							
04 debiti verso banche:							0
05 debiti verso altri finanziatori:							0
06 acconti:	2						2
07 debiti verso fornitori:	97.487	12.960	7.167	4.901	2.324	240.768	365.608
08 debiti rappresentati da titoli di credito:							0
09 debiti verso imprese controllate:	190.977						190.977
10 debiti verso imprese collegate:							0
12 debiti tributari:	43.993	4.544	5.467	7.657	-5	0	61.656
13 debiti verso istit. di previd. e di sicurezza sociale:	9.377	3.130	0	0	0	321	12.828
14 altri debiti:	19.292	13.100	490	515	1.274	4.466	39.137
Totale	361.128	33.735	13.124	13.073	3.594	245.555	670.208

## 2.7.2 RATEI E RISCOINTI PASSIVI

La voce ratei e risconti passivi accoglie i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza di esercizi successivi.

### *Analisi dei movimenti*

La tabella 2.7.2 riporta i movimenti dei ratei e risconti passivi, specificando per ciascuna voce: il saldo al termine dell'esercizio precedente, gli incrementi e i decrementi rilevati nell'esercizio, il saldo al termine dell'esercizio.

**Tabella 2.7.2** – Movimenti dei ratei e risconti passivi

	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>
Ratei passivi:				
Totale voce	0	0	0	0
Risconti passivi:				
Quote sociali	164.028	2.895	0	166.923
Totale voce	164.028	2.895	0	166.923
Totale	164.028	2.895	0	166.923

## **CONTI D'ORDINE**

In questo paragrafo si forniscono informazioni circa la natura e la composizione dei conti d'ordine.

I conti d'ordine vengono presentati seguendo la consueta triplice classificazione: rischi, impegni, beni di terzi. Copiato dall'anno precedente, se la situazione è cambiata va compilata la tabella relativa.

### **2.8.1 RISCHI ASSUNTI DALL'ENTE**

I rischi assunti dall'Ente vengono distinti in due tipologie: garanzie prestate direttamente e garanzie prestate indirettamente.

Nelle tabelle che seguono, all'interno di ciascuna tipologia, si forniscono informazioni in merito agli specifici rischi assunti.

### ***GARANZIE PRESTATE DIRETTAMENTE***

✓ Fidejussioni

L'Ente non ha prestato direttamente fidejussioni a garanzia di terzi.

✓ Garanzie reali

L'Ente non ha prestato direttamente garanzie reali a favore di terzi

✓ Lettere di patronage impegnative

L'Ente non ha rilasciato lettere di patronage.

### ***GARANZIE PRESTATE INDIRETTAMENTE***

L'Ente non ha prestato indirettamente garanzie a favore di terzi.

## **2.8.2 IMPEGNI ASSUNTI DALL'ENTE**

L'Ente non ha assunto impegni nei confronti di terzi a fronte dei quali l'obbligazione giuridica non si è ancora perfezionata e, pertanto, non indicati in stato patrimoniale.

## **2.8.3 BENI DI TERZI PRESSO L'ENTE**

Non risultano beni temporaneamente presso l'Ente a titolo di deposito, cauzione, lavorazione, comodato, ecc..

## **2.9 DIRITTI REALI DI GODIMENTO**

L'Ente non dispone di diritti reali di godimento.

### 3. ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

#### **ESAME DELLA GESTIONE**

##### **3.1.1 SINTESI DEI RISULTATI**

La forma scalare del conto economico consente di esporre i risultati parziali progressivi che hanno concorso alla formazione del risultato economico dell'Ente distinguendo fra gestione caratteristica e gestione finanziaria.

Il conto economico è strutturato in 4 macrovoci principali, ossia “valore della produzione” (A), “costi della produzione” (B), “proventi e oneri finanziari” (C) e “rettifiche di valore di attività finanziarie” (D); le differenze fra macrovoci evidenziano, infatti, risultati parziali di estremo interesse.

In particolare, il risultato prodotto dalla gestione caratteristica si assume pari alla differenza tra valore e costi della produzione, e quello della gestione finanziaria fra proventi ed oneri finanziari.

Al riguardo è utile evidenziare anche il risultato prima delle imposte, ossia quello prodotto dalla gestione considerando anche le eventuali rettifiche di valore delle attività finanziarie e trascurando l'effetto tributario.

Ciò premesso, i risultati parziali prodotti nell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente sono riepilogati nella tabella 3.1.1:

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Gestione Caratteristica	13.989	-133.311	147.300
Gestione Finanziaria	5.736	5.289	447

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato Ante-Imposte	19.725	-128.022	147.747

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
Risultato netto	2.243	-148.660	150.903

Nell'anno 2025 non sono stati rilevati ricavi e costi straordinari.

### 3.1.2 VALORE DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "valore della produzione" (A) aggrega le componenti economiche positive riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### A1 - Ricavi delle vendite e delle prestazioni

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
QUOTE SOCIALI	338.874	327.727	11.147
PROVENTI UFFICIO A.A.	187.771	170.730	17.041
PROVENTI SERVIZIO "INVITA REVISIONE"	9.984	10.296	-312
PROVENTI RISCOSSIONE TASSE DA UTENTI	24.845	22.411	2.434
PROVVIGIONI ATTIVE SARA	172.858	168.542	4.315
ALTRI RICAVI	39.716	42.282	-2.566
<b>Tot. 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>774.048</b>	<b>741.989</b>	<b>32.059</b>
- di cui parte straordinaria	0	0	0

#### A5 - Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
CANONE MARCHIO DA DELEGAZIONI	38.658	38.511	147
AFFITTI E SUBAFFITTI	54.447	54.007	440
RIMBORSI SPESE	20.232	14.193	6.039
SOPRAVVENIENZE E INSUSSISTENZE	5.978	23.743	-17.765
ALTRI RICAVI	1.985	11.098	-9.113
<b>Tot. 5) Altri ricavi e proventi</b>	<b>121.301</b>	<b>141.552</b>	<b>-20.251</b>
- di cui parte straordinaria	0	18.136	-18.136

### 3.1.3 COSTI DELLA PRODUZIONE

La macrovoce "costi della produzione" (B) aggrega le componenti economiche negative (costi) riconducibili all'attività economica tipicamente svolta dall'Ente.

Gli scostamenti maggiormente significativi di tale aggregato hanno riguardato le seguenti voci:

#### B6 - Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
<b>Tot. 6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</b>	<b>3.205</b>	<b>5.698</b>	<b>-2.493</b>
- di cui parte straordinaria	0	0	0

#### B7 - Per servizi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
SPESE VARIE PER ACQUISIZIONE SOCI	26.141	25.376	765
ATTIVITÀ DI SUPPORTO ACN SERVICE	267.465	255.196	12.270
ATTIVITÀ DI SUPPORTO UFFICIO CONTABILITÀ	7.386	9.620	-2.234
SPESE PER LOCALI E UTENZE	16.331	19.035	-2.704
SPESE PER SERVIZIO "INVITA REVISIONE"	5.489	5.436	52
COSTI PER SERVIZI PERSONALE COMANDATO ACI	32.446	32.483	-37
ALTRI COSTI	54.543	54.977	-435
<b>Tot. 7) Spese per prestazioni di servizi</b>	<b>409.800</b>	<b>402.123</b>	<b>7.677</b>
- di cui parte straordinaria	0	0	0

#### B8 - Per godimento di beni di terzi

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
SPESE PER CANONI NOLEGGIO	2.982	2.996	-14
SPESE CONDOMINIALI DELEGAZIONI	16.238	8.431	7.807
AFFITTO LOCALI E SPESE ACCESSORIE SEDE	53.626	53.593	33
AFFITTO LOCALI DELEGAZIONI	18.761	18.675	86
<b>Tot. 8) Spese per godimento di beni di terzi</b>	<b>91.607</b>	<b>83.695</b>	<b>7.912</b>
- di cui parte straordinaria	0	0	0

#### B9 - Per il personale

	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Scostamenti
a) Salari e Stipendi	118.269	119.754	-1.485
b) Oneri Sociali	29.308	28.618	690

c) Trattamento di Fine Rapporto	8.257	9.535	-1.278
d) Trattamento di Quiescenza e Simili	0	0	0
e) Altri Costi	3.500	7.396	-3.896
<b>Tot. 9) Costi del personale</b>	<b>159.334</b>	<b>165.303</b>	<b>-5.969</b>
- di cui parte straordinaria	0	0	0

Tra gli altri costi si evidenziano l'accantonamento al fondo rinnovi contrattuali per 3.500 €.

#### B10 - Ammortamenti e svalutazioni

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
a) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali	0	0	0
b) Ammortamento Immobilizzazioni Materiali	12.961	12.823	138
c) Altre Svalutazioni delle Immobilizzazioni	0	0	0
d) Svalutazione crediti attivo circolante	0	114.000	-114.000
<b>Tot. 10) Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>12.961</b>	<b>126.823</b>	<b>-113.862</b>

#### B11 - Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
- 11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	24	0	24

#### B14 - Oneri diversi di gestione

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
IVA INDETRAIBILE	10.274	7.214	3.060
IMPOSTE E TASSE	10.653	8.841	1.811
ALIQUEUTE SOCIALI VERSO ACI	177.202	170.456	6.745
ALTRI COSTI	6.301	46.698	-40.398
<b>Tot. 14) Oneri diversi di gestione</b>	<b>204.429</b>	<b>233.210</b>	<b>-28.781</b>
- di cui parte straordinaria	0	40.064	-40.064

### 3.1.4 PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La macrovoce "proventi e oneri finanziari" (C) aggrega le componenti economiche positive (proventi) e negative (oneri) associate rispettivamente alle operazioni di impiego delle risorse eccedenti e a quelle di reperimento dei mezzi finanziari necessari all'attività Ente.

#### C16 - Altri proventi finanziari

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
- 16) Altri proventi finanziari	5.878	6.058	-180

#### C17 - Interessi e altri oneri finanziari

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
- 17) Interessi e altri oneri finanziari	142	769	-627

### 3.1.5 RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non si rilevano nell'anno 2025 rettifiche di valore di attività finanziarie.

### 3.1.7 IMPOSTE

La voce che segue è dedicata alla contabilizzazione delle imposte sul reddito; ci si riferisce all'IRES e all'IRAP.

	<b>Esercizio 2025</b>	<b>Esercizio 2024</b>	<b>Scostamenti</b>
IRES	5.964	6.901	-937
IRAP	11.518	13.737	-2.220
<b>- 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>17.482</b>	<b>20.638</b>	<b>-3.156</b>

## ATTESTAZIONE DI RISPETTO DEL REGOLAMENTO SUL CONTENIMENTO DELLA SPESA

### REGOLAMENTO RIDUZIONE IN OTTEMPERANZA AL DL 101/2013

VALORI DI RIFERIMENTO: MEDIA 2016/2018				BILANCIO 2025		
importo di riferimento				importo	scostamento	
<b>ART 4: MOL</b>	<b>&gt;0</b>			26.950		<b>OK</b>
<b>tipologia di spesa</b>						
B6 - Acquisti materie prime	9.767,19			3.204,81	-6.562,38	
B7 - Spese per servizi	148.694,88			132.858,18	-15.836,70	
B8 - Spese per beni di terzi	61.729,28			55.809,52	-5.919,76	
Media utili 2016/2018	12.218,84					
<b>TOTALE - ART. 5</b>	<b>232.410,19</b>	<b>no maggiore</b>		<b>191.872,51</b>	<b>-40.537,68</b>	<b>OK</b>
valore nominale Buoni Pasto	15,00	no maggiore		15,00		
<b>TOTALE - ART. 6 c.2</b>	<b>15,00</b>			<b>15,00</b>		<b>OK</b>
Contributi attività istituzionali	0,00	no maggiore		0,00	0,00	
<b>TOTALE - ART. 6 c.3</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>OK</b>
<b>ART. 7: Costo personale</b>	le spese relative al personale riconducibili alle voci del conto economico B9), non devono essere superiori rispetto a quelle sostenute nella stessa voce in vigore al 01/01/2014 salvo incrementi per adeguamenti contrattuali derivanti dall'approvazione dei CCNL					<b>OK</b>
Compensi organi dell'ente	5.350,00	10%	535,00	4.815,00		
<b>TOTALE - ART. 8 - c.1</b>		<b>10%</b>	<b>535,00</b>	<b>4.815,00</b>	<b>0,00</b>	<b>OK</b>

## **DESTINAZIONE DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'Ente nel corso dell'esercizio ha prodotto un utile di € 2.243 che va ad aumentare il patrimonio netto dell'Ente, che si attesta al 31/12/2025 ad € 347.617.

## **4. ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE**

### **4.1. INFORMAZIONI SUL PERSONALE**

Il paragrafo in esame fornisce informazioni aggiuntive sul personale dell'Ente.

#### **ANALISI DEL PERSONALE PER TIPOLOGIA CONTRATTUALE**

La tabella 4.1.1 riporta la tipologia contrattuale del personale impiegato presso l'Ente con indicazione delle variazioni intervenute nel corso dell'esercizio.

**Tabella 4.1.1** – Personale impiegato nell'Ente

<b>Tipologia Contrattuale</b>	<b>Risorse al 31.12.2024</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Risorse al 31.12.2025</b>
Tempo indeterminato	3,6			3,6
Tempo determinato				0
Personale in utilizzo da altri enti				0
Personale distaccato presso altri enti				0
<b>Totale</b>	<b>3,6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,6</b>

#### **4.1.2 ALTRI DATI SUL PERSONALE**

La tabella 4.1.2 espone la pianta organica dell'Ente.

**Tabella 4.1.2** – Pianta organica

<b>Area di inquadramento e posizioni economiche</b>	<b>Posti in organico</b>	<b>Posti ricoperti</b>
---	--------------------------	------------------------

OPERATORI (ex-AREA A)		
ASSISTENTI (ex-AREA B)	4	2,6
FUNZIONARI (ex-AREA C)	1,7	1
Totale	5,7	3,6

## **COMPENSI AGLI ORGANI COLLEGIALI**

La tabella 4.2 riporta i compensi eventualmente spettanti agli organi collegiali dell'Ente.

Tabella 4.2 – Pianta organica

<b>Organo</b>	<b>Importo complessivo</b>
Consiglio Direttivo	4.815
Collegio dei Revisori dei Conti	3.811
Totale	8.626

## **OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE**

Le operazioni con parte correlate poste in essere dall'Ente, aventi ad oggetto finanziamenti, prestazione di servizi e cessione di beni, sono state concluse a condizioni normali di mercato e, pertanto, ai sensi dell'art. 2427, n.22-bis) del codice civile, non si renderebbe necessario riportare in nota integrativa le informazioni ivi indicate. Per fornire comunque una migliore informativa di bilancio, nella tabella che segue si riportano le operazioni effettuate nell'esercizio con la società controllata ACN Service Srl.

Tabella 4.3 – Operazioni con parti correlate

<b>RAPPORTI CON PARTI CORRELATE</b>	<b>Totali</b>	<b>Parti correlate</b>	<b>Terzi</b>
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie	24.529		24.529
Crediti commerciali dell'attivo circolante	1.094.495	0	1.094.495
Crediti finanziari dell'attivo circolante	0		0
<b>Totale crediti</b>	<b>1.119.024</b>	<b>0</b>	<b>1.119.024</b>
Debiti commerciali	670.208	190.977	479.231
Debiti finanziari	0		0
<b>Totale debiti</b>	<b>670.208</b>	<b>190.977</b>	<b>479.231</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	774.048		774.048
Altri ricavi e proventi	121.301		121.301
<b>Totale ricavi</b>	<b>895.349</b>	<b>0</b>	<b>895.349</b>
Acquisto mat.prime, merci, suss. e di cons.	3.205		3.205
Costi per prestazione di servizi	409.800	267.465	142.335
Costi per godimento beni di terzi	91.607		91.607
Oneri diversi di gestione	204.429		204.429
<b>Parziale dei costi</b>	<b>709.041</b>	<b>267.465</b>	<b>441.576</b>
Dividendi	0		0
Interessi attivi	5.878		5.878
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>5.878</b>	<b>0</b>	<b>5.878</b>

## **PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI DI BILANCIO**

Ai sensi dell'art. 19, comma 1, e dell'art. 20, comma 2, del D.Lgs. 91/2011, l'Ente, nell'ambito del bilancio di esercizio, allega al bilancio d'esercizio il "Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio" al fine di illustrare gli obiettivi di impiego delle risorse, i risultati conseguiti e gli interventi adottati.

Quanto precede viene compendiato in tabelle di sintesi che illustrano: 1) il piano degli obiettivi per attività con suddivisione dei costi della produzione, 2) il piano dei progetti eventualmente attivati a livello locale, 3) l'insieme degli indicatori utilizzati per la misurazione degli obiettivi con evidenza della percentuale di conseguimento dei target fissati.

## **5. FATTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Si tratta di quei fatti che intervengono tra la data di chiusura dell'esercizio e quella di redazione del bilancio; possono identificarsi in tre tipologie diverse:

*A. Fatti successivi che devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quegli eventi che modificano condizioni già esistenti alla data di riferimento del bilancio, ma che si manifestano solo dopo la chiusura dell'esercizio e che richiedono modifiche di valore delle attività e passività in bilancio, in conformità al principio della competenza.

*B. Fatti successivi che non devono essere recepiti nei valori di bilancio:*

si tratta di quei fatti che pur modificando situazioni esistenti alla data di bilancio, non richiedono modifiche ai valori di bilancio, in quanto di competenza dell'esercizio successivo.

*C. Fatti successivi che possono incidere sulla continuità aziendale:*

alcuni fatti successivi alla data di chiusura dell'esercizio possono far venir meno il presupposto della continuità aziendale; in tal caso, occorre recepire tale situazione nelle valutazioni di bilancio.

Non si rilevano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio.

## **6. NOTE CONCLUSIVE**

Per quanto sopra riportato, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 così come Vi viene presentato, composto da Conto Economico, Situazione Patrimoniale e Rendiconto Finanziario, nonché dalla presente Nota integrativa e Relazione della gestione del Presidente.

I suddetti documenti rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria, amministrativa, patrimoniale ed economica dell'esercizio e corrispondono alle risultanze delle scritture contabili.

Novara, 2 aprile 2026

**IL DIRETTORE**

Paolo Pinto